

## 1. ¿Qué es la Gestión Visual?

Controles o dispositivos visuales que permiten a cualquier persona reconocer los estándares y las desviaciones de los estándares.

## 2. ¿Para qué sirve la Gestión Visual?

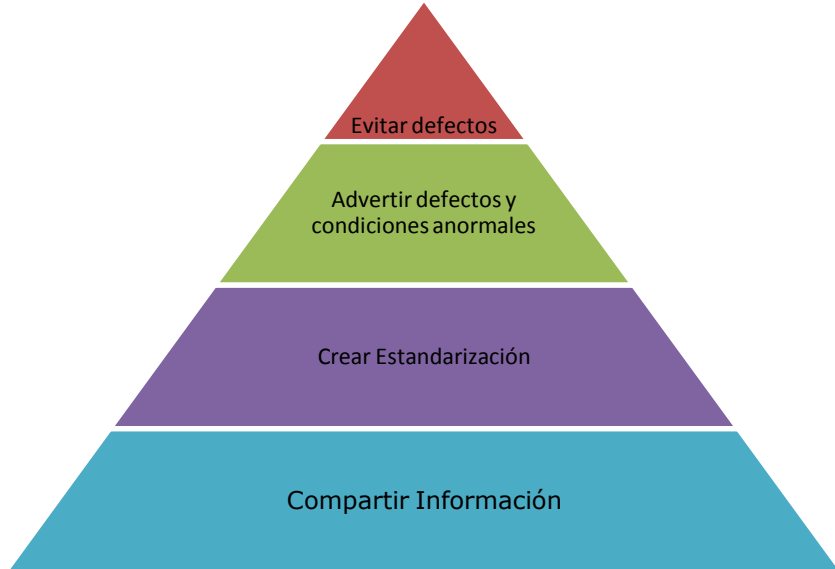
- Crea un entorno de trabajo estandarizado.
- Las imágenes aumentan la probabilidad de que el trabajo se realice de forma correcta e impiden realizarlo incorrectamente.
- La distribución y condiciones del puesto de trabajo sirven de autodiagnóstico.
- Proporciona a simple vista un estado visual para reconocer fácilmente los estándares y detectar rápidamente las condiciones anormales.
- Descentraliza el proceso de toma de decisiones ya que involucra a todas las personas relacionadas con dicho proceso.
- Expone fácilmente el desempeño y el avance.

## 3. ¿Cuáles son los factores de éxito de la Gestión Visual?

- Diagramas, rótulos, etiquetas visibles para todas las personas que circulan por el área.
- Uso de esquemas y plantillas comunes para facilitar su aplicación en toda la organización.
- Participación de empleados en el diseño de ayudas visuales.
- Indicaciones visuales que diferencien claramente las condiciones normales de las anormales.
- Alto consenso sobre cómo debe hacerse el trabajo.



## 4. ¿Cómo se utiliza la Gestión Visual?



Nivel	Ejemplos	Aplicación: evitar dejar llaves en el coche
Compartir Información	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tableros de información de área.</li> <li>• Tableros de desempeño de equipo.</li> <li>• Mapas de procesos.</li> <li>• Pantallas de Televisión</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incluir recordatorio para extraer las llaves del arranque en el manual de propietario</li> </ul>
Crear estandarización	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instrucciones de trabajo estándar.</li> <li>• Líneas de rebosamiento de envases.</li> <li>• Etiquetado de material y equipos.</li> <li>• Tarjetas Kanban</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Colocar, en una ventana, un adhesivo con la pregunta: "¿tiene las llaves?"</li> </ul>
Advertir defectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tableros/cuerdas andon</li> <li>• Indicadores de defectos (luces, bocinas).</li> <li>• Medidores con cuadrante.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suena una alarma si se apaga el motor y las llaves quedan en el arranque.</li> </ul>
Evitar defectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Luces, bocinas y sirenas conectadas a los mecanismos de apagado.</li> <li>• Etiquetas de cierre.</li> <li>• Sensores de movimiento y proximidad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La puerta no cerrará si las llaves están en el arranque.</li> </ul>